

拼出一番新事业 干出一片新天地

在高质量发展中奋力开启双百美丰建设新征程

——在四川美丰十三届一次职工代表大会暨2023年工作会上的讲话

董事长、党委书记、总裁 王勇

云开疫散、烟火重归，春回大地、万象更新。在新年工作开好局、起好步的重要关头，在鼓足干劲“奋战一季度、勇夺开门红”的关键时刻，公司召开十三届一次职代会暨2023年工作会，就是要在这春意盎然的日子、美好开耕的时节，擂起奋进催征、策马扬鞭的金鼓，奏响拼出一番新事业、干出一片新天地的最强音。

拼出一番新事业，干出一片新天地。站在新起点、奋进新征程，发展脉络已经明晰、目标已经明确，关键是抓执行、重点是抓落实。

一、在奋斗中夺取崭新业绩

刚刚过去的壬寅虎年，既有“天帮忙”，更有“人努力”。在喜迎欢庆、学习宣贯党的二十大胜利召开的历史时刻，在全面实施、纵深推进“十四五”规划的关键时刻，紧紧把握机遇，沉着应对挑战，夺取崭新业绩。非凡2022，一个个高光时刻，一次次披荆斩棘，一幕幕携手攻坚，留下了最难忘的奋斗记忆，定格成最感动的温暖画面，记录下勇毅前行的四川美丰。

非凡2022 追梦者的荣光愈加闪亮

锚定高质量高效率高效益，既答好安全环保“必答题”，又答好世纪疫情、高温限电“加试题”，筑牢“疫情要防住、经济要

稳住、发展要安全”坚强防线，交出一份彰显“美丰力量”、体现“美丰效率”、展现“美丰担当”成绩单：前三季度实现净利润5.20亿元，创历史同期最好水平，把“难关”变成“丰年”。

非凡2022 先行者的探路愈加扎实

面对现实考卷、发展考题，以担当应考、用实绩作答。坚持“项目为王”，高分子材料产业园、高性能油田助剂、实业公司房产开发项目齐头并进，跑出建设“加速带”。落实中央一号文件精神，与杨文钰教授团队携手七载，致力玉米大豆带状复合种植技术专用肥研发，保障国家粮食安

全；建成农业技术研究中心，科技小院增至5所，打通农技推广服务最后一公里。聚焦“双碳”目标，与中国石化燃料油公司签署合作备忘录，与贵州石油签署协议，共同拓展市场，贡献环保能源。

非凡2022 变革者的步伐愈加坚定

牵住“牛鼻子”，勇闯“深水区”，紧紧扭住人事、劳动、分配三项制度改革这个关键，印发《深化三项制度改革指导意见》系列文件，畅通“能上能下”渠道，激活队伍“一池春水”。纵深推进复合肥产业一体化改革，厘清复合肥产业战略定位，打造管理规范、效益良好、受人尊敬、适应市

场的供销研一体化企业。强化三支人才队伍建设，建好人才库，畅通员工成长通道。

非凡2022 奋斗者的幸福愈加温暖

惊涛骇浪何所惧，高扬红旗斩浪行。“喜迎二十大”“献礼二十大”主题活动深入推进，“勇担当、负责任、重执行”作风建设持续推进，示范支部双融双促，红色引擎动力充盈。演讲、征文、拓展、上墙，文化宣贯掷地有声，“尽善尽美、丰己达人”深入人心；精心推出“机关大讲堂”学习载体，2000余人次参与，成为覆盖面最广、参与人数最多、赋能最强的学习品牌。教育基金会爱心捐赠53万元，德政善举获广泛赞誉。

二、在变局中抢抓发展主脉

2023年，是全面贯彻落实党的二十大精神的开局之年，是“十四五”承上启下的关键之年，也是公司项目建设的攻坚之年，必须围绕“强管理、抓项目、保效益”主线，握好“科技创新、深化改革、项目建设、安全绿色、企业文化”五把利剑，推动高质量发展实现新突破。

第一把利剑 科技创新是战略先导

要统一思想、深化认识，始终坚持“创新驱动发展、技术兴企强企”战略不动摇，全力营造“尊重劳动、尊重知识、尊重人才、尊重创造”良好氛围，推动公司科技创新工作迈入新阶段、取得新成果。要找准方向、聚焦重点，牢牢掌握产业转型的主动性，聚焦产业优化、市场需求、安全生产和管理创新，不断塑造发展新动能新优势。要完善机制、强化保障，不断增强企业发展的新动能，强化组织领导、资金投入、人才支撑、制度保障、平台建设，推动技术成果不断涌现，研发平台成效初见，人才地位显著提升，运行机制日益完善，经济得到体现。

第二把利剑 深化改革是根本动力

去年，深化三项制度改革拉开序幕，复合肥产业一体化改革、高分子公司体制机制改革迈出坚实步伐。今年，重点推进三项制度改革落地实施，全力构建基于干部能力素质的领导力评价体系，逗硬干部考评结果运用，让干部民主测评更加科学精准，实现干部能上能下、收入能增能减。结合国企“一利五率”（一利：利润总额；五率：资产负债率、净资产收益率、全员劳动生产率、研发经费投入强度、营业现金比率）经营指标体系改革，紧扣企业发展中心任务，既关注经营效益，也强调发展质效，形成一个更加严谨、更加科学、更加成熟的“一企一策”体系，精耕细作“责任田”，用好用活“指挥棒”，推动企业核心竞争力不断提升，加快实现高质量发展，建设一流企业。

第三把利剑 项目建设是重要支撑

要坚决守住安全环保红线底线，推进HSE体系深化贯通运行，进一步补短板、堵漏洞、强弱项，构建起防事故、抗灾害、控突发、抢险情、保稳定“大应急”管理体系，实现从注重风险事故处置向注重风险预防转变，从减少风险损失向减少风险隐

患转变，从注重应对单一风险向注重应对综合风险转变。聚焦“生产”和“生活”要素，将实现“双碳”目标作为企业“一号工程”，优化产业产品结构，贡献清洁环保能源，彰显行业领跑者的责任心和围绕“绿色低碳高质协同发展”主线创新叠变的决心，让绿色成为企业高质量发展的底色，持续打造绿化优美、环境整洁、景色怡人的绿色化工园区。

第四把利剑 安全绿色是鲜明导向

持续深入宣贯新版企业文化理念体系，逐步构筑起具有时代特征、行业特色、美丰特点的企业文化建设体系，用文化的规范带动管理的规范，用文化的升级带动企业的升级，用文化的创新带动机制的创新，增强文化“磁场”效应，提升队伍凝聚力、战斗力、执行力，让“尽善尽美、丰己达人”真正成为新时代美丰人的思想遵循、价值主张和文化导向。大力弘扬劳动精神、奋斗精神、奉献精神、创造精神，讲好美丰故事、传播好美丰声音，展现可信、可爱、可敬的美丰形象。

再出发，扎实推动环保板块销售工作再上新台阶。

|抓落实|谋好举措写答卷

人勤春来早，奋进正当时。围绕什么样的目标抓发展、重点抓好哪些方面，这是必须回答的问题。从此刻起，动起来、干起来、跑起来，交出优异答卷，迎来春光无限。

分组讨论时，与会人员结合各自工作，紧盯新年新目标，谋划新年新举措，书写新年新答卷。

化肥分公司党委书记刘鑫积极谋划，提前思考，心中已有一本明白账：抓好“六协同”中化肥、环保两大板块，确保安全环保零事故、生产装置安全平稳运行，彰显美丰品牌魅力，增强转型发展和内生发展动力。

科技公司的举措同样清晰，科技公司执行董事胥宏表示，将全力推进高性能油田助剂项目达标达产，推进新品研发和新项目储备，为公司高质量发展作出新的更大贡献。

“复合肥一体化将持续深化体制改革，提升农技、农化服务水平，有力推进复合肥战略布局。”复合肥一体化负责人伍江涛亮出任务书。

川渝两地建成中国“气大庆”，为公司LNG产业发展带来新的机遇。双瑞公司总经理都松涛表示，将紧紧牢牢抓住LNG发展机遇，推动能源产业发展再上新台阶。

高分子产业园项目建设稳步推进，高分子公司执行董事杨德奎表示，坚守安全红线，确保包装园区和产业园区安全平稳；落实新项目人力保障，优化人力资源结构，提升员工综合素质；坚持创新驱动，着力推动内部高效运作、平台功能发挥、新项目落实“三个突破”。

会议期间，与会代表充分交流，增信心、鼓士气。会后，大家纷纷表示，将按照新年工作思路和方向，以等不起、慢不得、坐不住的姿态，从春天出发，起而行之，大展宏“兔”。

（吴春香 廖俊 李尘城）



会场有变化

“好漂亮……”2月10日，参加公司“两会”的代表们，走进会议室的那一刻，就被惊艳到。挑高的门厅，漂亮的内厅，印花地毯、璀璨灯光，整齐划一的长条桌和椅子，煞是好看。

今年大会现场会议地址，由以往常用的A102会议室，改变至总部一号楼一楼会议室，该会议室可容纳260多人，是历届“两会”现场会议参与人数最多的一次。

“改变再出发，齐心向未来。”多次参加公司“两会”的代表曾冬颇有感慨。

内容有新颖

“德阳灯会，是灯会门票！”“太贴心了……”2月9日，公司“两会”召开前一天下午，各单位到总部领取会议资料，发出这样的赞叹。

打开资料袋，会议指南、工作报告……在这些文字资料中，一张大红色的卡片尤其显眼。原来，公司今年还为与会代表精心准备了一张德阳灯会门票，大家可凭票前往德阳金螺湾生态公园，共赏“尽善尽美、丰己达人”美丰灯组，感受企业发展成果。

表彰有增加

“下面，颁发‘管理贡献奖’先进单位奖牌”“授予民主测评前十名党委管理干部荣誉证书……”2月10日下午，公司“两会”表彰环节，公司党委副书记、纪委书记、工会主席徐宗美话音刚落，雷鸣般的掌声响起。

今年，除按往年惯例表彰红旗单位、文明单位、先进集体以及优秀管理干部、优秀员工外，还特别新增专项先进表彰，以及表扬党委管理干部民主测评前10名。

“以模范为镜，向优秀看齐。”增加的表彰奖项，让与会人员真切感受到公司对优秀项目、优秀人才的重视，大家纷纷表示，将立足本职，拼出一番新事业，干出一片新天地。

（吴春香 吴家勋 代明珠）



开春第一会 吹响冲锋号

——公司十三届一次职代会暨2023年工作会侧记

一年之计在于春，“鞭春”奋进启新篇。2月10日，立春刚过，大地觉醒而春临。公司在总部一号楼一楼会议室举办十三届一次职代会暨2023年工作会。

“拼出一番新事业、干出一片新天地”，这沉甸甸的14个字，响彻会场；这是从“新春模式”切换到“战斗状态”，雄赳赳气昂昂地走进新一年新赛场的收心会；这更是着力营造开局就决战、每天是节点、全年在冲刺的浓郁奋斗氛围的誓师会。

岁月为证，奋斗不止。会议间隙，分组讨论中，与会人员谈成绩、鼓信心、抓落实，为秋冬季的累累硕果，播好春天的第一粒种子。

|谈成绩|饱含汗水与辛勤

“干得很辛苦、过得很充实、走得很坚定，赢得肯定、赢得尊重、赢得发展！”董事长、党委书记、总裁王勇对于2022年如此总结。

极不寻常、极其非凡的2022年，干部职工主动作为、奋力攻坚，谱写高质量发展的新篇章；项目建设齐头并进、改革创新蹄疾步稳、文化宣贯铸魂赋能、党建业务双融双促……

一项项好于预期、跑赢大势的经营业绩，一份份彰显“美丰力量”、体现“美丰效率”、展现“美丰担当”的成绩单，一样接一样的振奋人心，大会现场掌声雷动。

继续上榜石油和化工企业销售收入500强、中国化肥企业100强、四川企业制造业100强，排名稳中有升、稳中向上；化肥分公司荣登德阳市优秀企业50强榜单，阆中双瑞成为阆中市首家年产值突破10亿元工业企业……想到千方百计、拼到无能为力、干到精益求精，每一项荣誉的加持，都凝结着2000多名干部职工的汗水和努力。

当一个个表彰、表扬决定宣读完毕，红旗单位、文明单位、先进集体等殊荣代表，优秀管理干部、优秀员工等殊荣获得者，依次迈着矫健的步伐，意气风发走上主席台领奖。新的一年中，他们将坚定信心，鼓足干劲，

为完成既定目标，为推动企业发展贡献更大力量。

|鼓信心|不负春光再出发

开春第一会，开出激情，才能干出成果。会议从宏观经济、行业形势和公司实际三个方面，客观准确分析当前面临的形势和任务，为今后一个时期发展指明方向、明确思路。

机遇与挑战并存。如何把握这些机遇？如何迎接这些挑战？与会人员信心满满。

疫情防控优化措施持续落实，2023年经济增速有望持续回升。化肥是保障国家粮食安全的重要基础

产业；公司生产经营增长势头稳健，具有一定的人财物基础……这些都是我们信心的来源。

会议间隙，参会人员围坐一起，就发展形势交流看法，就贯彻落实进行沟通讨论。

“工作报告深入分析局势，肯定以往成绩，找出存在问题，擘画企业蓝图，工作思路分析客观、部署具体。”来自科技公司职工代表李天华表示，认真研读工作报告后，对企业未来发展充满信心。

“董事长讲话形势剖析准、工作任务实，释放出很多新动态、新理念。”会议期间，加蓝公司负责人张胜始终带着问题聆听，表示将不负春光

再出发，扎实推动环保板块销售工作再上新台阶。

|抓落实|谋好举措写答卷

人勤春来早，奋进正当时。围绕什么样的目标抓发展、重点抓好哪些方面，这是必须回答的问题。从此刻起，动起来、干起来、跑起来，交出优异答卷，迎来春光无限。

分组讨论时，与会人员结合各自工作，紧盯新年新目标，谋划新年新举措，书写新年新答卷。

化肥分公司党委书记刘鑫积极谋划，提前思考，心中已有一本明白账：抓好“六协同”中化肥、环保两大板块，确保安全环保零事故、生产装置安全平稳运行，彰显美丰品牌魅力，增强转型发展和内生发展动力。

科技公司的举措同样清晰，科技公司执行董事胥宏表示，将全力推进高性能油田助剂项目达标达产，推进新品研发和新项目储备，为公司高质量发展作出新的更大贡献。

“复合肥一体化将持续深化体制改革，提升农技、农化服务水平，有力推进复合肥战略布局。”复合肥一体化负责人伍江涛亮出任务书。

川渝两地建成中国“气大庆”，为公司LNG产业发展带来新的机遇。双瑞公司总经理都松涛表示，将紧紧牢牢抓住LNG发展机遇，推动能源产业发展再上新台阶。

高分子产业园项目建设稳步推进，高分子公司执行董事杨德奎表示，坚守安全红线，确保包装园区和产业园区安全平稳；落实新项目人力保障，优化人力资源结构，提升员工综合素质；坚持创新驱动，着力推动内部高效运作、平台功能发挥、新项目落实“三个突破”。

会议期间，与会代表充分交流，增信心、鼓士气。会后，大家纷纷表示，将按照新年工作思路和方向，以等不起、慢不得、坐不住的姿态，从春天出发，起而行之，大展宏“兔”。

（吴春香 廖俊 李尘城）