

二次创业再出发

扭亏为盈开新局 二次创业再出发 坚定不移推动公司高质量发展可持续发展

图解 四川美丰十三届六次职工代表大会暨 2026 年工作会议报告

2025 年

工作回顾

2025 年,我们始终坚持以“价值引领、价值创造、价值提升”为导向,以“抓生产、稳市场、促发展”为主线,统筹发展与安全,兼顾当前与长远,全体干部职工迎难而上,砥砺前行,为“十四五”圆满收官奠定坚实基础。

公司继续荣登“中国石油和化工企业 500 强”“中国化肥企业 100 强”“四川制造业 100 强”三大权威榜单,荣获“2025 上市公司董事会最佳实践案例”、第二十届中国上市公司董事会“金圆桌奖——优秀董事会”等荣誉称号,信息披露工作再次获得“深交所 A 级评价”,企业形象与品牌影响力持续提升,为高质量可持续发展注入了坚实动能。

1

守底线、强根基,在筑牢屏障中确保安全平稳

始终将安全环保视为发展的“生命线”,持续强化管理,织密安全防护网、筑牢安全防火墙,全年公司实现微小及以上事故为“零”和“三无”目标,安全环保形势持续稳定。

- 一是安全管理标准化水平再提升。
- 二是安全监管智能化水平再提升。
- 三是绿色环保精细化水平再提升。

2

优生产、稳运行,在提质增效中促进经营提升

面对严峻市场形势,聚焦生产装置“安稳长满优”运行,深挖内潜,提质增效。

- 一是优化运行实现效能突破。
- 二是严控质量夯实品牌根基。
- 三是深化管控挖掘降本潜力。

3

调结构、抓科创,在蓄能增势中增强发展动能

围绕“两极、三基、六协同”发展格局,持续优化调整产业结构,项目跑出“加速度”,科技创新实现新成效。

- 一是产业优化持续加强。
- 二是新品研发成果丰硕。
- 三是科研创新取得突破。
- 四是技术攻坚成效显著。
- 五是农化服务深入推进。

4

推改革、强管理,在优化机制中提升治理效能

以改革激发活力,以管理提升效率,公司治理体系和治理能力现代化水平持续提高。

- 一是体制机制持续优化。
- 二是人才激励改革深化。
- 三是公司治理更加规范。
- 四是数智赋能初见成效。

5

拓市场、树品牌,在攻坚突破中实现逆势突围

复合肥一体化:开启“春启、夏攻、秋抢、冬储”四大攻坚行动,开发新客户 117 家,复合肥销量逆势增长,创近十年新高。

天投公司:优化供气服务,合理分配气量指标,实现天然气销售同比增长。

加蓝公司:新增经销商客户 27 家,新铺设加注机 82 台,拓展尿素外发新业务。

科技公司:制定硝酸铵扩销激励方案;成立油田助剂井上服务队,完成 69 口井加注服务。

高分子公司:围绕四大核心产品线,新开发客户 50 余家,全 PE 业务销量同比增长。

双瑞公司:推进 LNG 终端渠道建设,终端零售拓销增量;创新 CNG 业务,新增 CNG 客户 17 个。

美利丰公司:完善业务渠道建设,累计开发客户近百家。

实业公司:美丰景泰苑商品房住宅去化率达 99%,签约备案率 100%。

植物营养公司:形成渠道客户近 60 户,构建覆盖东北、辐射全国的销售网络。

美丰梅塞尔:提前两月完成年度目标任务,销售收入同比增长,净利润同比增长。

6

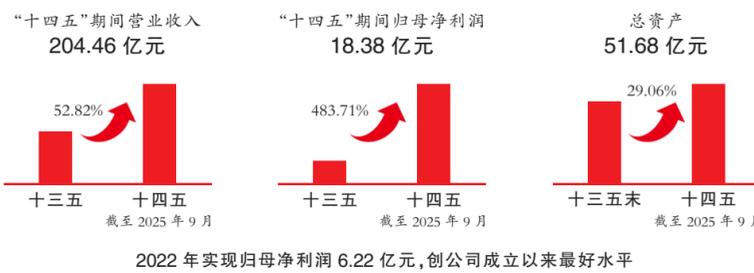
强党建、聚合力,在团结奋进中营造和谐氛围

始终坚持党的领导,加强党的建设,以高质量党建引领保障高质量发展。

- 一是党建引领根基持续筑牢。
- 二是党风廉政建设纵深推进。
- 三是群团纽带作用充分发挥。
- 四是宣传文化效能显著提升。

“十四五”主要工作回顾

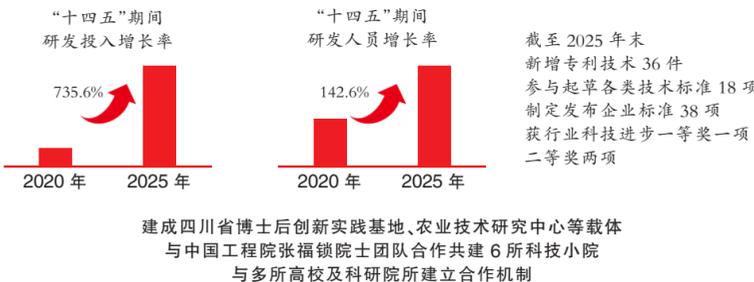
1. 综合实力迈上新台阶,发展步伐持续稳健



2. 产业结构实现新优化,多元布局初步形成



3. 科技创新取得新突破,驱动作用逐步显现



4. 企业管理达到新水平,治理体系日益完善

组织架构持续优化,农资公司与复合肥公司业务一体化运营成效显著,三项制度改革不断深化,经理层任期制与契约化管理全面推行,人才成长通道畅通,精细化管理深入推进,“一企一策”精准考核,数字化“管理中枢”落地见效,合规治理全面强化,完成 Top Blue 公司全资化、欣泰丰公司股权转让、四次股份回购注销,内控体系持续完善,信息披露连续两年获深交所最高“A”级评价。

5. 党的建设得到新加强,人文美丰和谐构建

党委“把方向、管大局、保落实”作用充分发挥,企业文化体系升级为“尽善尽美、丰己达人”,产业工人队伍建设改革扎实推进,党风廉政建设常抓不懈,职工福利持续改善,爱心助学 170 余万元,爱心捐赠 300 余吨。

和谐稳定 干事创业 氛围日益浓厚

“十五五”发展思路

“十五五”期间,公司将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,立足国家重大战略部署,紧密结合行业趋势与企业实际,高起点、高标准编制公司“十五五”发展规划。坚持目标导向与问题导向,突出科技引领、创新驱动、绿色低碳、智能制造等核心要素,明确总体思路、主要目标、重大任务、实施路径、要素配置和保障措施,因地制宜发展新质生产力,确保“十五五”期间实现公司高质量发展。

- 1. 瞄准现代煤化工,探索发展新赛道
- 2. 布局化工新材料,塑造竞争新优势
- 3. 推进产业链协同,提升产业竞争力
- 4. 聚焦农业现代化,攻关新型专用肥
- 5. 紧盯油气大开发,拓展发展新空间

2026 年

重点工作安排

总体思路

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,全面贯彻党的二十大及历次全会和中央经济工作会议精神,以“价值引领、价值创造、价值提升”为导向,坚持“双百”美丰目标不动摇,坚定“两极、三基、六协同”发展格局,围绕“夯实基础、全面发力、优化供给、盘活存量、做优增量、因地制宜发展新质生产力”工作路径,紧扣“127”工作主线(“1”即锚定全力实现扭亏为盈这个核心目标;“2”即以二次创业开启高质量可持续发展新征程;“7”即抓好转型发展、挖潜降本、市场拓展、安全环保、生产运行、公司治理、党建引领等七大重点任务),为“十五五”良好开局而努力奋斗。

工作目标

HSE 目标
公司总目标:全年实现“四零”目标,即死亡事故为零、职业病为零、一般及以上安全事故为零、一般及以上突发环境事件为零。
部门和分(子)公司目标:“双零”目标,即控制目标为较小及以上事故为零,奋斗目标为微小及以上事故为零;“三无”目标,即无重大事故隐患、无 HSE 行政处罚、无媒体曝光通报。

质量目标
全年实现“二零”目标和规定的产品等级率目标
政府质量监督抽查通报事件为零,产品质量诉讼纠纷为零;复合肥总养分偏差计量目标:常规配方复合肥(含硝基)总养分偏差平均≤0.8%;出厂产品合格率 100%。

营业收入和利润目标
以公司董事会下达的年度经营目标为准

重点任务

- 1. 聚力加快转型升级,全力塑造产业发展新动能
一是科学谋划“十五五”发展规划。
二是加快重点项目落地实施。
三是加强科技创新支撑引领。
四是加强智改数转赋能增效。
- 2. 聚力深化降本减费,全力挖掘价值创造新空间
一是预算管控刚性强化。
二是采购降本纵深推进。
三是生产环节精细挖潜。
四是费用管控从严从紧。
- 3. 聚力深化市场拓展,全力激发扩销增量新成效
复合肥一体化聚焦重点市场突破,强化产销协同。
科技公司持续开拓省外市场;油田助剂争取代加工增量。
加蓝公司深化大客户合作,加强加注站网络建设。
高分子公司深入实施“一品一策”,大力推广高附加值产品。
双瑞公司巩固终端渠道,拓展 LNG、CNG 代加工业务。
天投公司要持续优化供给,稳定存量,做实增量。
植物营养公司加快研发成果转化,优化区域市场布局。
实业公司策划车位场景化营销,推进土地综合利用前期工作。
美利丰公司深耕重点区域市场,提升下游分销能力。
- 4. 聚力树牢底线思维,全力实现安全环保新提升
一是深化责任体系,创新监管模式。
二是严格作业管控,筑牢过程安全。
三是深化安全诊断,强化“双重”预防。
四是提升应急能力,守牢环保底线。
- 5. 聚力强化经营管理,全力提升生产运行新水平
一是生产组织持续优化。
二是设备管理全面加强。
三是质量工作从严从实。
四是职工培训深化提升。
- 6. 聚力合规风险管控,全力激发公司治理新效能
一是管理机制持续优化。
二是风险管控全面强化。
三是职工活力有效激发。
四是监督闭环压实责任。
五是公司治理提质增效。
- 7. 聚力党建引领保障,全力推动发展迈上新台阶
一是加强党的政治建设。
二是强化人才队伍建设。
三是深化党风廉政建设。
四是凝聚团结奋进合力。